



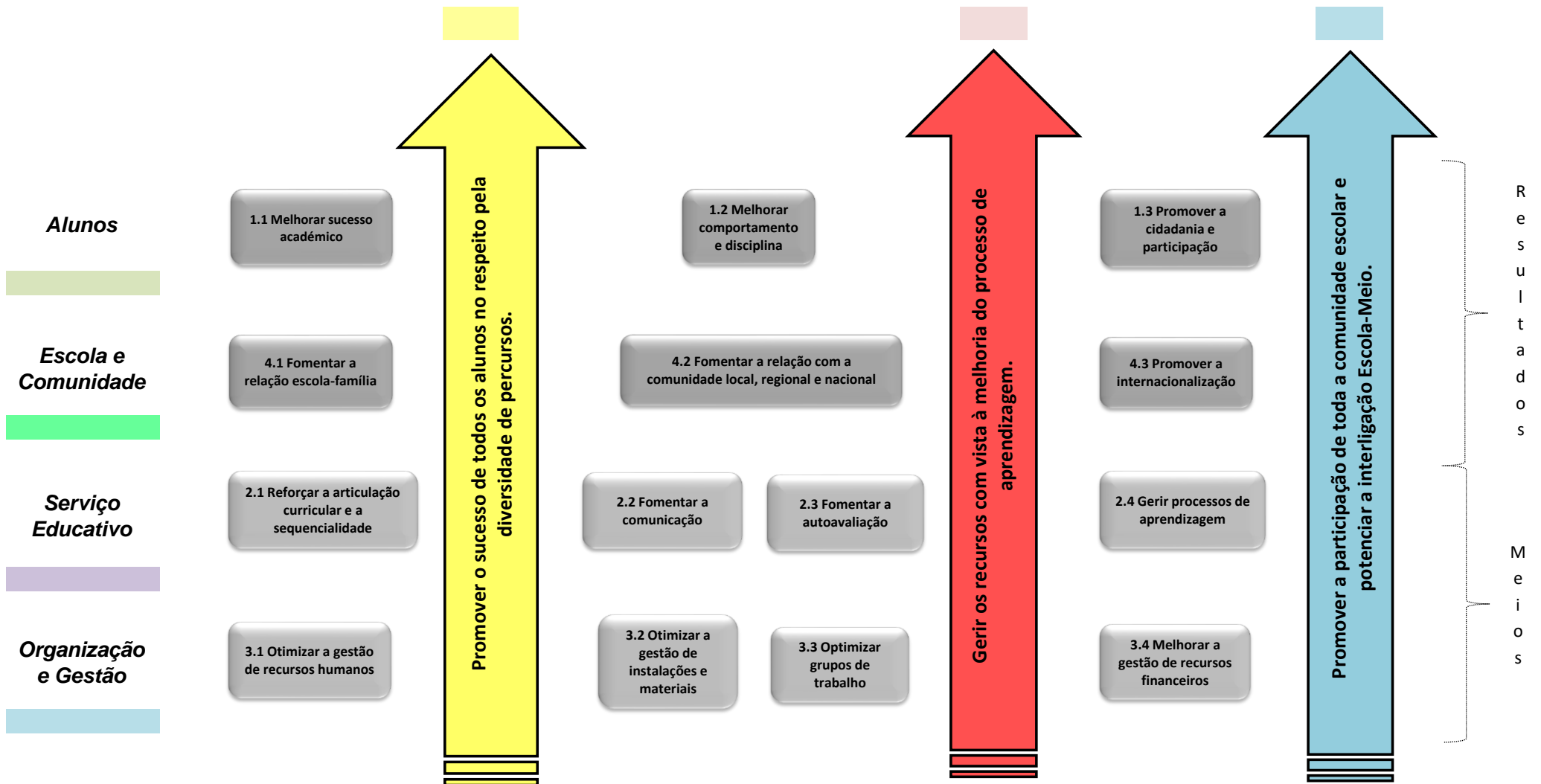
AGRUPAMENTO DE ESCOLAS
TEMPLÁRIOS

Projeto Educativo 2018-2021

Avaliação

Conselho Geral em 2022.05.10

Mapa de Estratégia 2018/2021



Projeto Educativo 2018-2021

Indicadores	Avallado	Cumprido	Não cumprido	Não Avallado
59	42 71%	42	6	11

Objetivos Estratégicos

OE1 - Promover o sucesso de todos os alunos no respeito pela diversidade de percursos.	==	1.1 Melhorar Sucesso Académico 4.1 Fomentar a relação escola- família 2.1 Reforçar a Articulação curricular e a sequencialidade 3.1 Otimizar a gestão de recursos humanos
OE2 - Gerir os recursos com vista à melhoria do processo de aprendizagem.	==	1.2 Melhorar o comportamento e disciplina 4.2 Fomentar a relação com a comunidade local, regional e nacional 2.2 Fomentar a comunicação 2.3 Fomentar a autoavaliação 3.2 Otimizar a gestão de instalações e materiais 3.3 Otimizar grupos de trabalho
OE3 - Promover a participação de toda a comunidade escolar e potenciar a interligação Escola-Meio.	==	1.3 Promover cidadania e participação 4.3 Promover a internacionalização 2.4 Gerir processos de aprendizagem 3.4 Melhorar a gestão de recursos financeiros

Perspetivas

Alunos	==	1.1 Melhorar sucesso académico + 1.2 Melhorar o comportamento e disciplina + 1.3 Promover a cidadania e participação +
Escola e Comunidade	==	4.1 Fomentar a relação escola família + 4.2 Fomentar a relação com comunidade local, regional e nacional + 4.3 Promover a internacionalização +
Serviço Educativo	==	2.1 Reforçar a articulação curricular e a sequencialidade+ 2.2 Fomentar a comunicação + 2.3 Fomentar a autoavaliação + 2.4 Gerir processos de aprendizagem+
Organização e Gestão	==	3.1 Otimizar a gestão de recursos humanos + 3.2 Otimizar a gestão de instalações e materiais + 3.3 Otimizar grupos de trabalho+ 3.4 Melhorar a gestão de recursos financeiros+

Projeto Educativo 2018-2021

Perspetivas

Alunos	64%
1.1 Melhorar sucesso académico	67%
1.2 Melhorar o comportamento e disciplina	40%
1.3 Promover a cidadania e participação	86%
Escola e Comunidade	100%
4.1 Fomentar a relação escola-família	100%
4.2 Fomentar a relação com comunidade local, regional e nacional	100%
4.3 Promover a internacionalização	100%
Serviço Educativo	100%
2.1 Reforçar a articulação curricular e sequencialidade	100%
2.2 Fomentar a comunicação	100%
2.3 Fomentar a autoavaliação	100%
2.4 Gerir processos de aprendizagem	100%
Organização e Gestão	39%
3.1 Otimizar a gestão de recursos humanos	0%
3.2 Otimizar a gestão de instalações e materiais	75%
3.3 Otimizar grupos de trabalho	0%
3.4 Melhorar a gestão de recursos financeiros	80%

Projeto Educativo 2018-2021

Objetivos Estratégicos

OE1 - Promover o sucesso de todos os alunos no respeito pela diversidade de percursos.

67%

1.1 Melhorar Sucesso Académico

67%

4.1 Fomentar a relação Escola Família

100%

2.1 Reforçar a articulação curricular e a sequencialidade

100%

3.1 Otimizar a gestão de recursos humanos

0%

OE2 - Gerir os recursos com vista à melhoria do processo de aprendizagem.

69%

1.2 Melhorar o comportamento e disciplina

40%

4.2 Fomentar a Relação com comunidade local, regional e nacional

100%

2.2 Fomentar a comunicação

100%

2.3 Fomentar a autoavaliação

100%

3.2 Otimizar a Gestão de Instalações e Materiais

75%

3.3 Otimizar as Estruturas e Grupos de Trabalho

0%

OE3 - Promover a participação de toda a comunidade escolar e potenciar a interligação Escola-Meio.

91%

1.3 Promover a cidadania e participação

86%

4.3 Promover a Internacionalização

100%

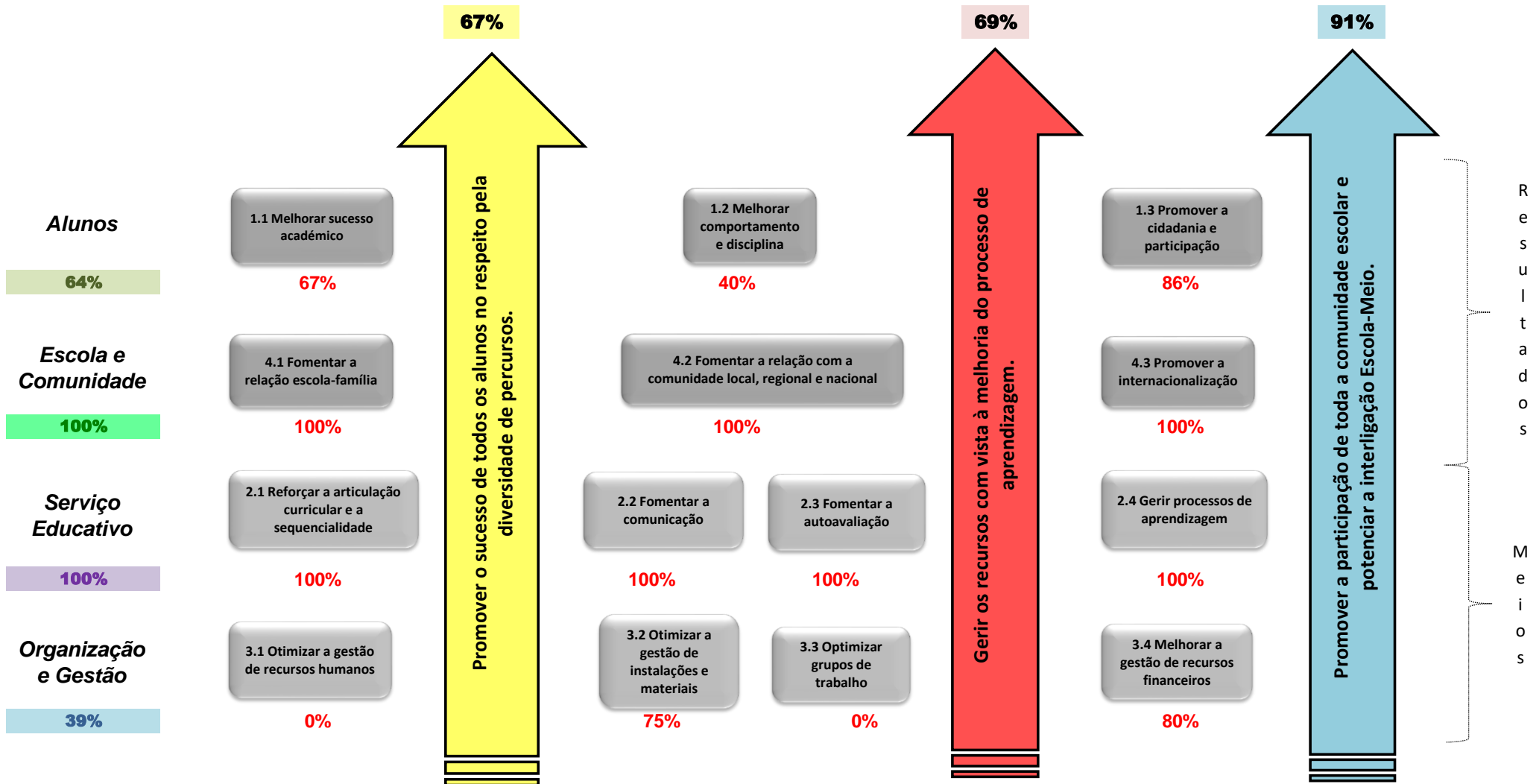
2.4 Gerir processos de aprendizagem

100%

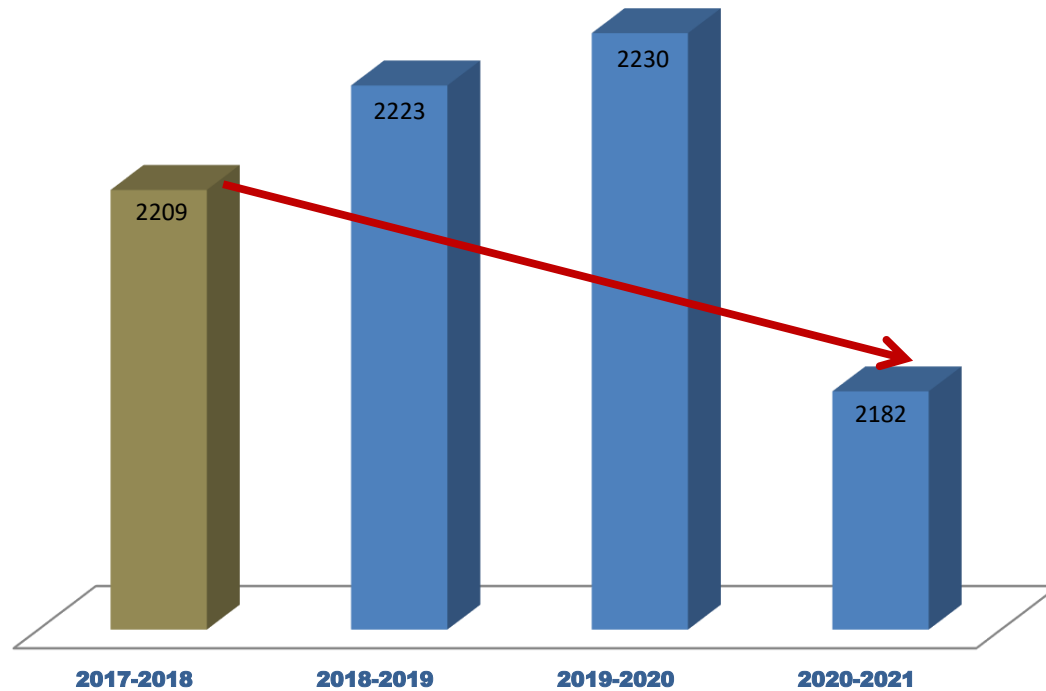
3.4 Melhorar a gestão de recursos financeiros

80%

Mapa de Estratégia 2018/2021



Alunos



Fonte: <http://web01.misi.edu.pt/escolas/Pages/ResultadosEscolares.aspx>

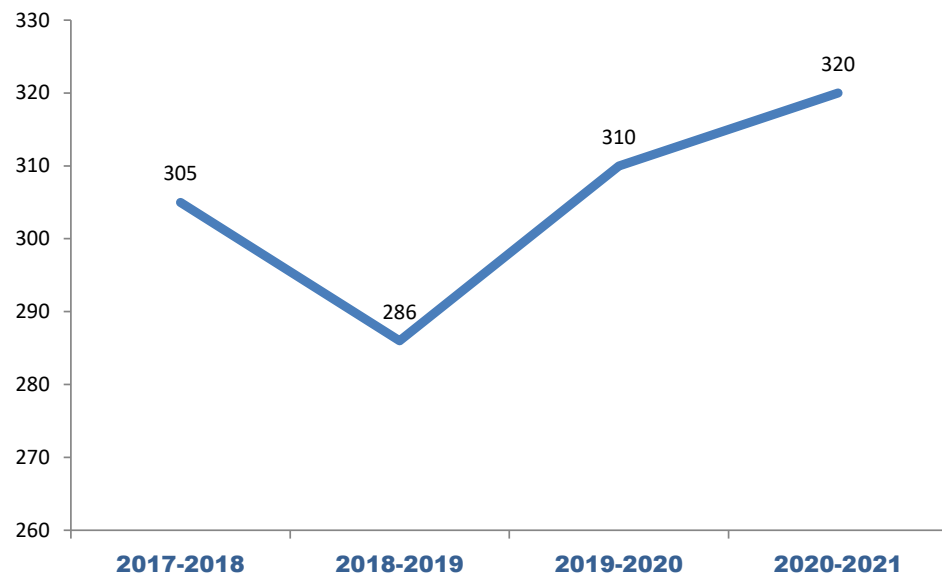
O número total de alunos apresentou uma ligeira redução em 2020-2021.

Os números do triénio 2018-2021:

- 1% alunos
- 27 alunos

Fonte: INOVAR

Pessoal Docente

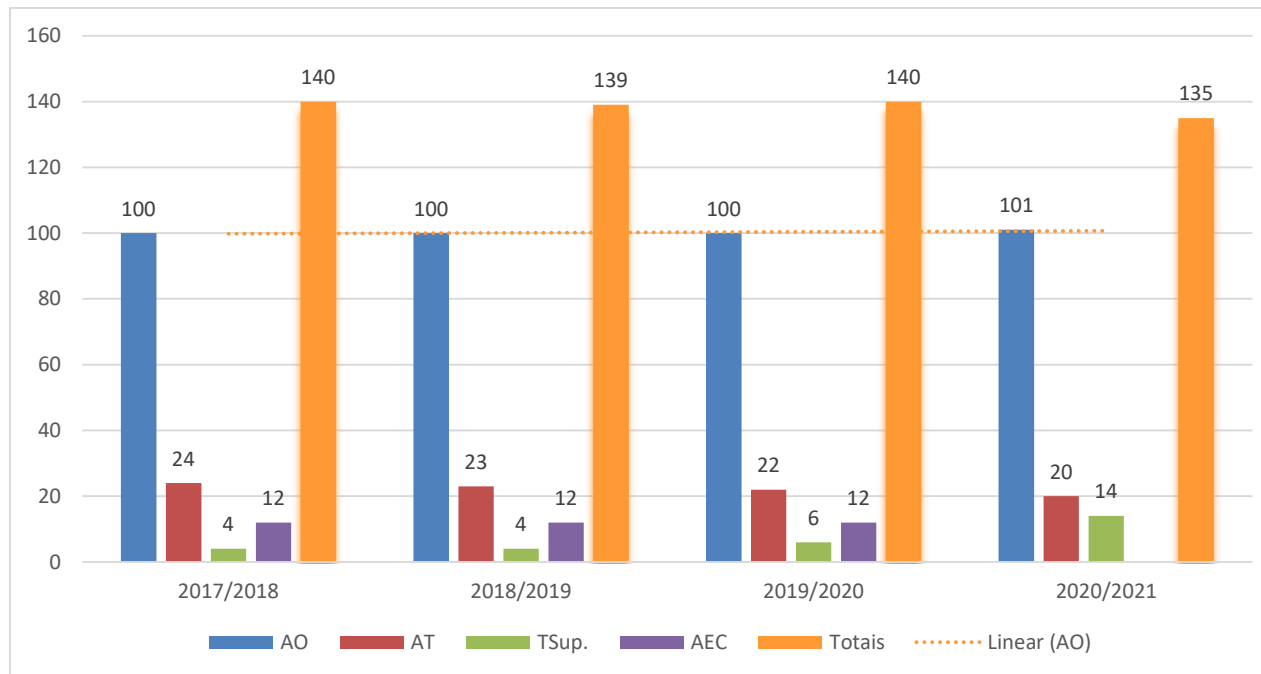


O número total de Pessoal Docente tem tido uma variação inconstante, com uma forte redução em 2018-2019. A partir 2019-2020 houve um aumento significativo.

Os números do triénio 2018-2021:

- **15 professores de acréscimo**

Pessoal Não Docente

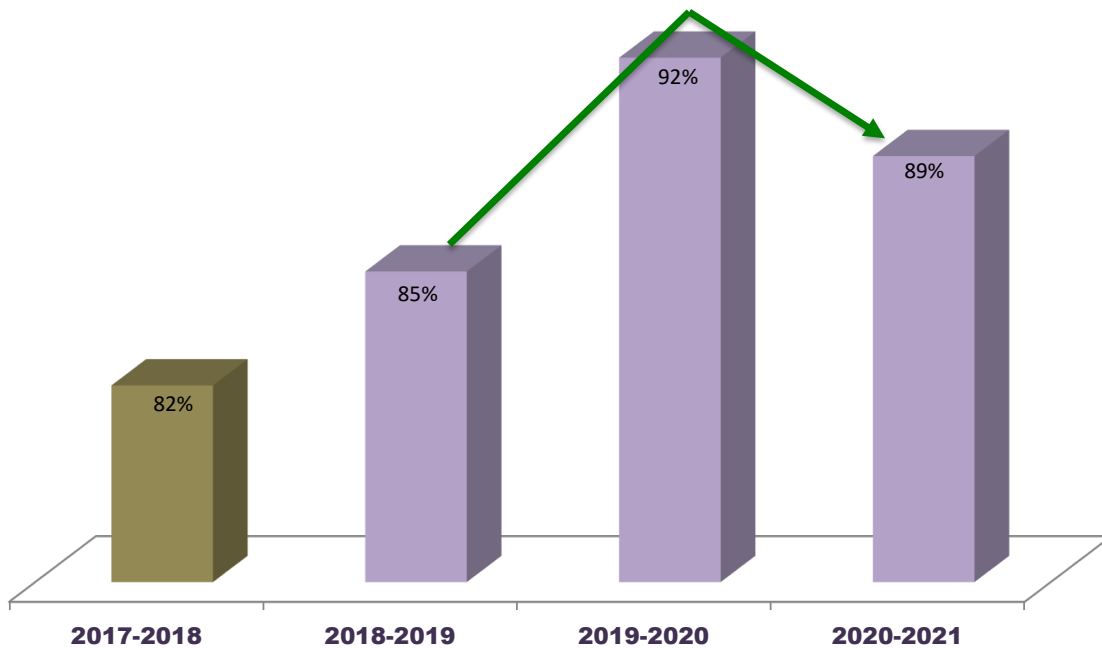


O Pessoal não docente tem sofrido uma redução constante.

Os números do triénio 2018-2021:

- **5** **Assistentes**

Sucesso - Ensino Regular



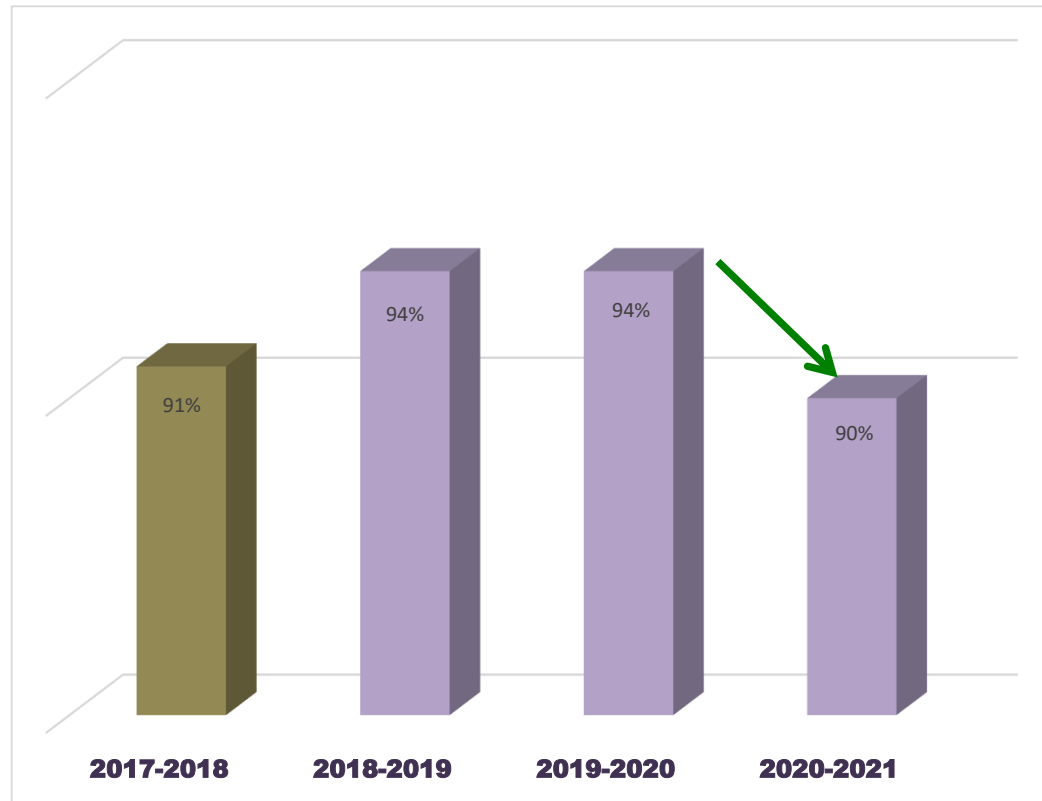
Fonte: Estatísticas INOVAR com cálculos.

A Taxa de Sucesso do Ensino Regular (Básico e Secundário) teve um crescimento constante, com maior relevância em 2019-2020.

Os números do triénio 2018-2021:

4% crescimento

Sucesso - Ensino Básico Regular



Fonte: <http://web01.misi.edu.pt/escolas/Pages/ResultadosEscolares.aspx>

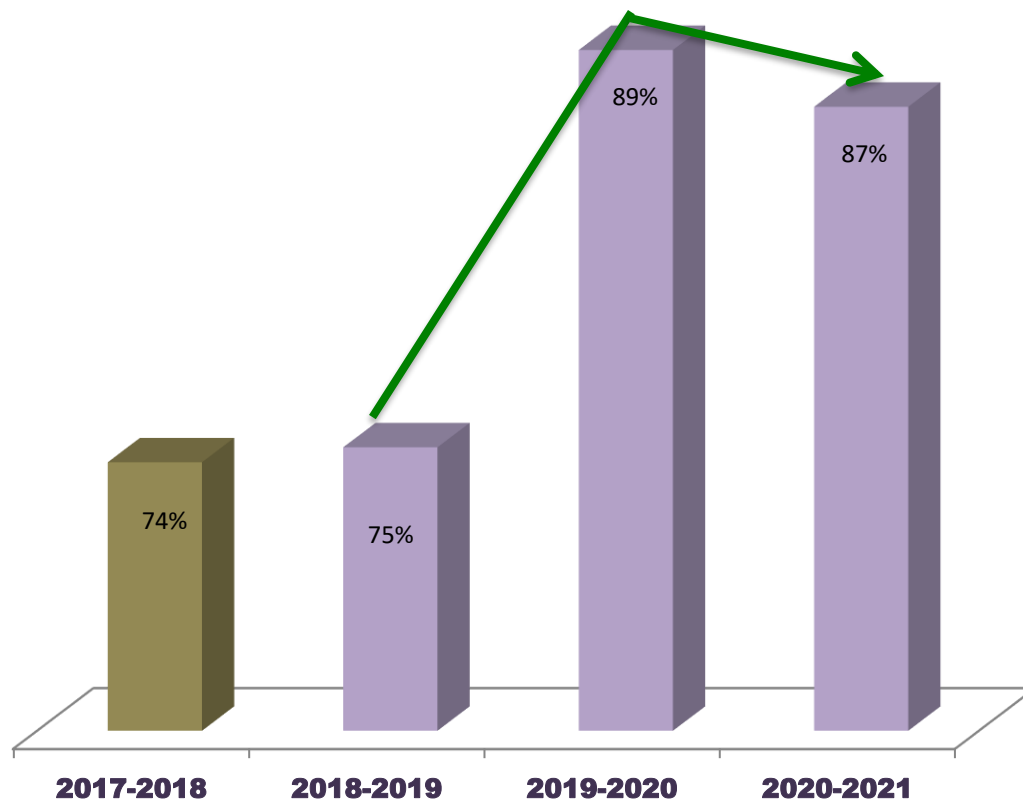
Fonte: Estatísticas INOVAR com cálculos.

A Taxa de Sucesso do Ensino Básico Regular (1º/2º/3º ciclos) teve um comportamento constante, verificando-se um decréscimo significativo no último ano.

Os números do triénio 2018-2021:

4% Decréscimo no último ano

Sucesso - Ensino Secundário Regular



Fonte: <http://web01.misi.edu.pt/escolas/Pages/ResultadosEscolares.aspx>

Fonte: Estatísticas INOVAR com cálculos.

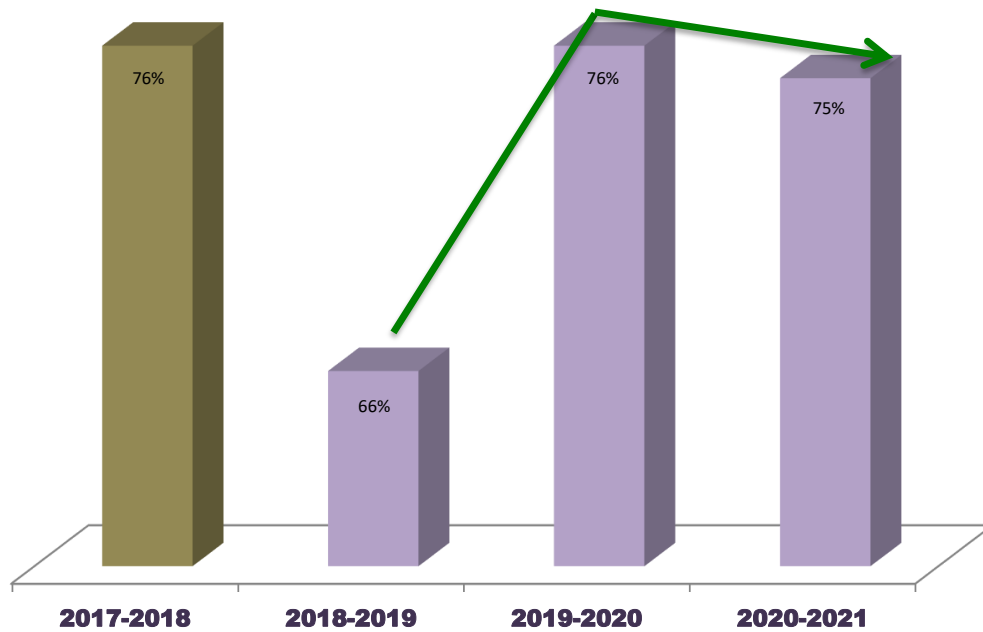
A Taxa de Sucesso do Ensino Secundário Regular apresenta um crescimento relevante nos dois últimos anos.

Os números do triénio 2018-2021:

12% crescimento total

2% decréscimo no último ano

Sucesso - Ensino Secundário



Fonte: <http://web01.misi.edu.pt/escolas/Pages/ResultadosEscolares.aspx>
Fonte: Estatísticas INOVAR com cálculos.

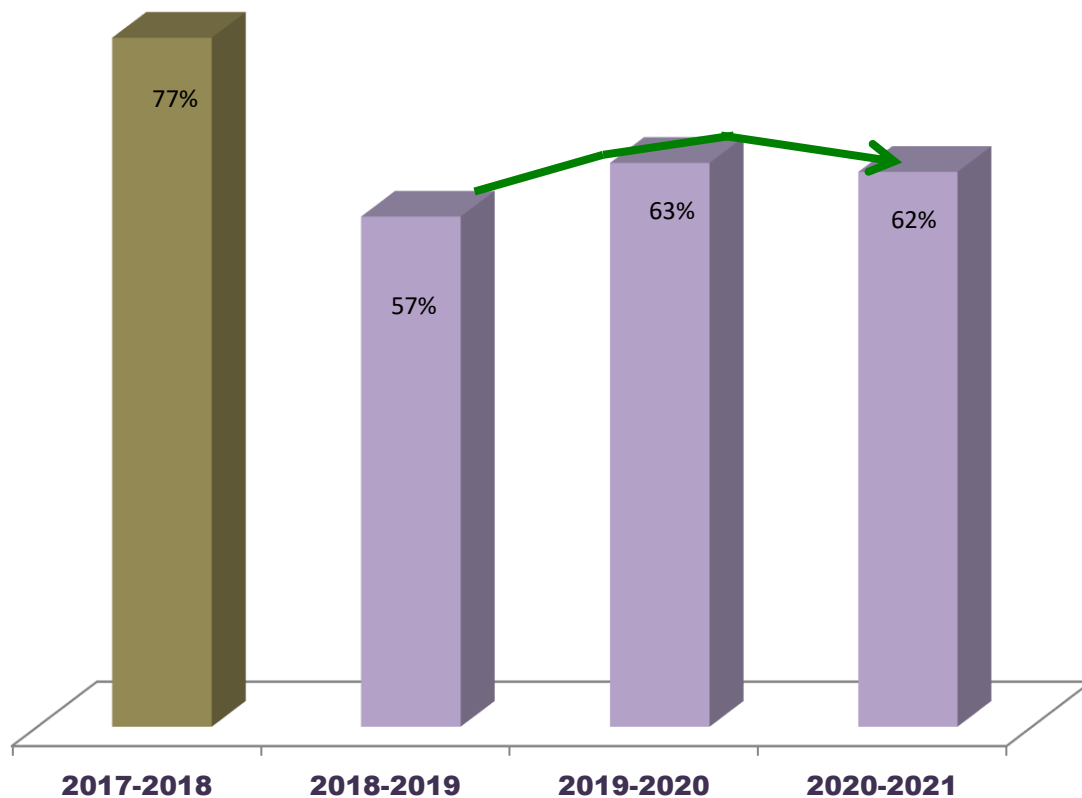
A Taxa de Sucesso do Ensino Secundário (Regular e Profissional) teve um comportamento inconstante, com um crescimento abrupto em 2019-2020.

Os números do triénio 2018-2021:

9% crescimento total

1% decréscimo no último ano

Sucesso - Ensino Secundário Profissional



Fonte: <http://web01.misi.edu.pt/escolas/Pages/ResultadosEscolares.aspx>

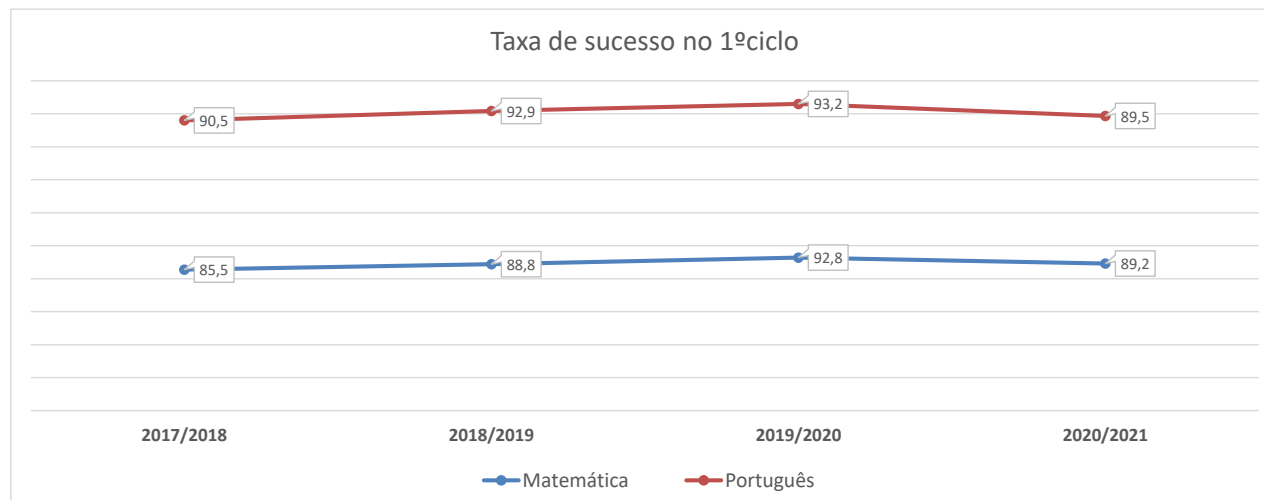
A Taxa de Sucesso do Ensino Secundário Profissional teve um comportamento constante, com um crescimento em 2019-2020.

Os números do triénio 2018-2021:

5% crescimento total

1% decréscimo no último ano

Formação Básica



A Taxa de Sucesso de Matemática subiu de forma significativa. A Taxa de Sucesso de Português teve um crescimento regular, tendo apresentado um decréscimo no ano letivo 2020/2021.

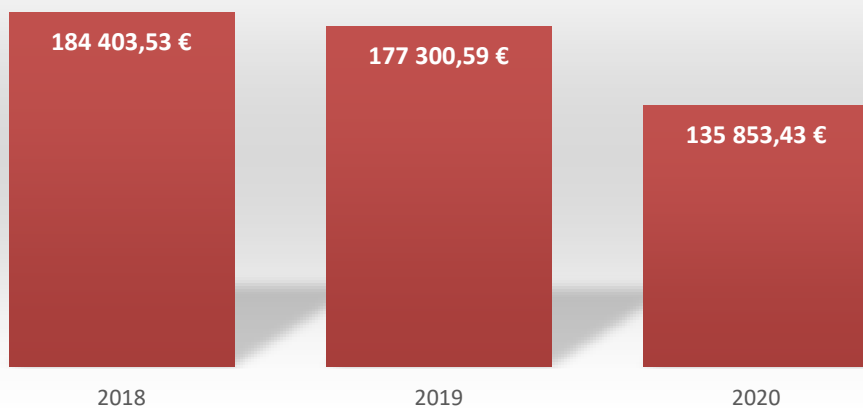
Os números do triénio 2018-2021:

4% Crescimento Taxa Sucesso a Matemática
1% Decréscimo a Português

Fonte: Estatísticas INOVAR com cálculos.

Despesas do AET

Despesas de funcionamento



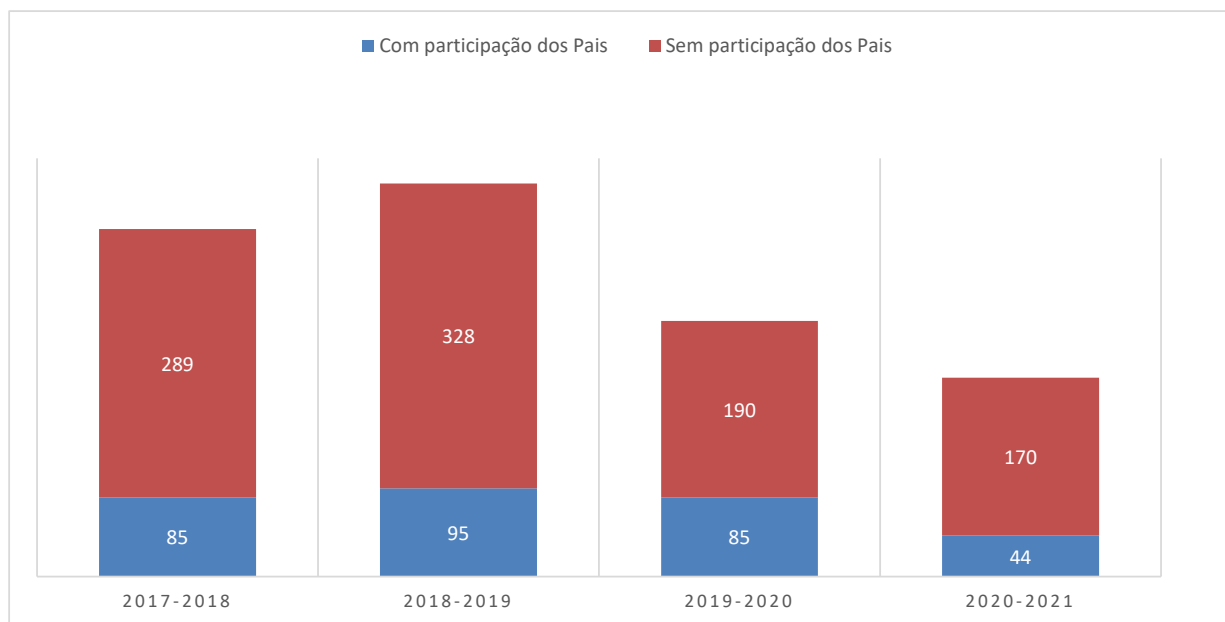
As despesas de funcionamento reduziram significativamente ao longo de todo o período.

Os números do triénio 2018-2020:

28% Redução de custos global

Fonte: Relatório de Contas [2018, 2019, 2020]

Participação dos Pais no PAA



Plano Anual de Atividades (PAA) e Relatório de Avaliação [2017-2018, 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021]

A participação dos Pais (ou o seu registo) teve um crescimento no ano 2019/2020.

Os números do triénio 2018-2021:

25% participação média

31% maior taxa de participação

21% menor taxa de participação

1.1	Melhorar o Sucesso Académico	Meta		Avaliação				Valor Esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
	Indicadores de resultados	Meta	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021				
Melhorar a qualidade e o sucesso da formação básica dos alunos	Número de alunos do 1º e 2º anos com menção de Bom e Muito Bom a nível da leitura e da escrita	90%	55%	64%	65%	60%	63%	NÃO CUMPRIDO	1-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Número de alunos do 1º e 2º anos com menção de Bom e Muito Bom a nível da matemática	90%	58%	63%	64%	62%	63%	NÃO CUMPRIDO	2-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Número de alunos retidos no 2º ano	1%	28 (18,9%)	24(15,4%)	11(7%)	14(12,5%)	12%	NÃO CUMPRIDO	3-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Taxa de sucesso em Português:1ºciclo	+1%	91%	93%	93%	89%	92%	CUMPRIDO	4-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Taxa de sucesso em Português:2ºciclo	+1%	92%	95%	100%	95%	97%	CUMPRIDO	4-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Taxa de sucesso em Português:3ºciclo	+1%	80%	86%	93%	89%	89%	CUMPRIDO	4-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Taxa de sucesso em Matemática:1ºciclo	+1%	86%	89%	93%	89%	90%	CUMPRIDO	5-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Taxa de sucesso em Matemática:2ºciclo	+1%	74%	75%	85%	77%	79%	CUMPRIDO	5-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Taxa de sucesso em Matemática:3ºciclo	+1%	61%	76%	78%	74%	76%	CUMPRIDO	5-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
	Média das classificações de Português - 2ºciclo/3ºciclo	1%	3,45/3,08	3,44/3,24	3,53/3,40	3,6/3,34	3,52/3,33	CUMPRIDO	6-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
Média das classificações de Matemática- 2ºciclo/3ºciclo	1%	3,30/2,95	3,27/3,07	3,41/3,33	3,29/3,25	3,32/3,21	CUMPRIDO	6-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.		
Melhorar as taxas de sucesso dos alunos	Taxa média de sucesso por ano de escolaridade	1% - 3%	82%	85%	94%	89%	89%	CUMPRIDO	7-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
Melhorar as taxas de sucesso pleno dos alunos	Taxas de aprovação sem níveis < 3 ou classificações < a 10	+5%	60%	65%	73%	67%	68%	CUMPRIDO	8-Análise dados INOVAR	
	Estatística de alinhamento elaborada pelo ME (s/n)	3ºciclo	alinhada	alinhada	s/d	s/d		CUMPRIDO	9- Estatística de alinhamento elaborada pelo ME (s/n)- Infoescolas	
Melhorar o alinhamento entre as classificações internas e externas Melhorar as classificações internas e externas dos alunos do ensino regular	Estatística de alinhamento elaborada pelo ME (s/n)	SEC.	alinhada	lig. Desalinha/ p baixo	s/d	S/d		CUMPRIDO	9-Estatística de alinhamento elaborada pelo ME (s/n) - Secundário	
	Média, por disciplina, das classificações das provas finais de ciclo e exames nacionais		alinhada	alinhada	s/d	s/d		CUMPRIDO	10-Estatísticas INOVAR com cálculos adicionais.	
Melhorar os resultados obtidos pelos alunos dos cursos qualificantes	Taxa de sucesso dentro do ciclo de formação	95%	77%	57%	63%	62%	61%	NÃO CUMPRIDO	11-Direção- Cursos Profissionais	
	Número de alunos que prossegue estudos na primeira opção/integra o mercado de trabalho	+5%						Sem dados disponíveis	12-Direção- Cursos Profissionais	
Potenciar o mérito e a excelência	Taxa de alunos no quadro de mérito académico	1%	15%	17%	18%	19%	4%	CUMPRIDO	13-Lista de alunos QM/Direção	
Combater o absentismo Combater o risco de abandono	Taxa de absentismo injustificado	-5%	4,46%	4,27%	2,66%	2,59%	3%	CUMPRIDO	14-Direção	
	Taxa de abandono escolar	-5%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	CUMPRIDO	15-Direção	
Promover a formação e a educação de adultos	Número de inscritos no CQ	800	1090	780	825	831	812	CUMPRIDO	16-Centro Qualifica	
	Número de encaminhamentos efetuados pelo CQ	720	800	745	788	915	816	CUMPRIDO	17-Centro Qualifica	
	Número de certificados parciais ou totais realizados pelo CQ	173	17	50	60	58	56	NÃO CUMPRIDO	18-Centro Qualifica	

1.2	MELHORAR O COMPORTAMENTO E DISCIPLINA	Meta		Avaliação			Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
				2017-2018	2018-2019	2019-2020			
	Indicadores de resultados	Meta	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021			
Implementar o código de conduta	Porcentagem de docentes/não docentes que aplicam o Código de Conduta.	100%	76%	92,6%	71,2%	98,75%	88%	CUMPRIDO*	19-Programa INOVAR(* cumprido atendendo ao aumento de docentes que aplicam o CC)
	Número de participações/ocorrências.		232	265	221	316		Sem meta	20-Programa INOVAR(só registo de docentes)
Promover a melhoria do comportamento dos alunos Prevenir situações de indisciplina dentro e fora da sala de aula	Taxa de participações disciplinares.	<25%	11,6%	13,2%	11,2%	18,1%	14%	CUMPRIDO	21-Direção/Dados do Programa INOVAR(registos de comportamento)
	Tempo utilizado no tratamento de situações de indisciplina.							Não mensurável	22-Direção
Comprometer os Encarregados de educação no cumprimento do código de conduta	Número de presenças de EE em sessões com DT (exceto sessões de entrega de avaliação de final de período).	+25%						Dados não tratados	23-Direção

1.3	Promover a Cidadania e a Participação	Meta		Avaliação				Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
				2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021			
	Indicadores de resultados	Meta	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021				
Fomentar hábitos de vida saudáveis	Taxa de alunos sujeitos à medição do IMC (início/fim ano)	50%	1327(100%)	1332(100%)	1291(100%)	1251(100%)	100%	CUMPRIDO	24-Tabelas IMC (Departamento de Educação Física e Desporto Escolar)	
	Número de dias com representantes das associações de Pais e EE presentes nos refeitórios	1/mês	-	-	2	-		Sem dados disponíveis	25-dados fornecidos pela Associação de Pais e EE (JR)	
Incentivar o exercício da cidadania	Número de iniciativas de voluntariado e cooperação.	3/ano	4	5	3	3	4	CUMPRIDO	26-Análise dos Planos de Atividades/Direção do AET	
	Número de pessoas que beneficiaram do apoio à família.		758	720	720	682	2122	CUMPRIDO	27-Direção/SASE	
	Número de alunos participantes em atividades de âmbito social.	+10%	90(7%)	140(10%)	386(22%)	215(17%)	17%	CUMPRIDO	28-Análise do PAA	
Promover o respeito pelo Património e Ambiente	Número de iniciativas de proteção do Património e Ambiente	3/ano	3	3	3	8	5	CUMPRIDO	29-Análise dos Planos de Atividades.	
Promover a igualdade de género e a interculturalidade	Número de ações por ano de sensibilização sobre igualdade de género e a interculturalidade.	3/ano		-	7	28		CUMPRIDO	30-PAA/Cidadania e Desenvolvimento(no currículo a partir do AL 2018/2019)	

2.1	Reforçar a articulação curricular e a sequencialidade	Meta		Avaliação			Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte	
				2017-2018	2018-2019	2019-2020				2020-2021
	Indicadores de resultados	Meta								
	Promover um percurso sequencial e articulado para os alunos	Taxa de alunos abrangidos por iniciativas de articulação vertical.	80%	75%	81%	85%	84%	83%	CUMPRIDO	31- Relatórios Anuais do PAA
	Promover uma cultura de flexibilidade e articulação curricular	Número de iniciativas de articulação, por grupo e disciplina.	+5%		111	85	131	18%	CUMPRIDO	32-Relatórios Anuais do PAA

2.2	Fomentar a comunicação	Meta	2017-2018	Avaliação			Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
				2018-2019	2019-2020	2020-2021			
	Indicadores de resultados	Meta							
Utilizar as TIC como instrumento de comunicação	Número de registos no moodle (disciplinas e alunos).	+20%		385(29%)	425(31%)	103(5%)	21,6%	CUMPRIDO	33-Direção(uso de outras plataformas)
	Número de utilizadores do mail institucional	100%		790	2284	2192	100%	CUMPRIDO	34-Direção
Aumentar a eficiência dos meios informáticos e tecnológicos	Número de registos de anomalias/reparações informáticas.	15%		120	140	100	12%	CUMPRIDO	35-Direção
	Tempo de resolução de anomalias.			3dias	2dias	2dias	2dias	CUMPRIDO	36- Direção

2.4	Gerir processos de aprendizagem	Meta		Avaliação			Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
				2017-2018	2018-2019	2019-2020			
	Indicadores de resultados	Meta							
	Diagnosticar fatores de insucesso	Taxa de alunos sujeitos a rastreio.	100%	100%	100%	100%	100%	CUMPRIDO	38-EMAEI /SPO
	Responder às necessidades educativas	Taxa de alunos que beneficiam de medidas de suporte à aprendizagem e à inclusão.	100%	100%	100%	100%	100%	CUMPRIDO	39-Direção /EMAEI /SPO
	Promover o envolvimento parental	Número de ações de sensibilização a encarregados de educação.	1/ano	3	3	3	3	CUMPRIDO	40- Direção/CDT/SPO

3.1	Otimizar a gestão dos recursos humanos	Meta	Avaliação				Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
			2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021			
	Indicadores de resultados	Meta							
Melhorar a eficácia dos serviços prestados	Taxa de alunos satisfeitos com serviços.	+5%		74%				Sem dados disponíveis.	41- Direção
	Taxa de encarregados de educação satisfeitos com serviços.	+5%		76%				Sem dados disponíveis.	42- Direção
	Taxa de docentes satisfeitos com serviços.	+5%		83%				Sem dados disponíveis.	43- Direção
	Taxa de não docentes satisfeitos com serviços.	+5%		81%				Sem dados disponíveis.	44- Direção

3.2	Otimizar a gestão de instalações e materiais	Meta		Avaliação			Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
				2017-2018	2018-2019	2019-2020			
	Indicadores de resultados	Meta							
Rentabilizar os recursos físicos e materiais existentes	Taxa de organização do arquivo.	100%						Sem condições de medição	45- Serviços Administrativos, em permanente atualização
	Número de equipamentos informáticos novos.	+60	15	26	15	25	66	CUMPRIDO	46- Direção/Serviços Administrativos
Promover o cumprimento das diretivas de segurança	Taxa de simulacros realizados face aos previstos.	1/ano/escola	3	3	3	3	100%	CUMPRIDO	47- Equipa de segurança do AET; relatórios das estruturas e PAA
Prevenir situações de risco relacionadas com instalações e infraestruturas	Taxa de acidentes.	-50%	0	0	0	0	ausência de acidentes	CUMPRIDO	48- SASE

3.3	Otimizar Grupos de Trabalho	Meta		Avaliação			Valor Esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
				Indicadores de resultados	Meta	2017-2018			
	Constituir grupos de trabalho orientados por objetivos	Taxa de cumprimento das ações planejadas.	100%					sem condições de medição	49- DIREÇÃO

3.4	Melhorar a gestão de recursos financeiros	Indicadores de resultados	Meta		Avaliação			Valor Esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
			Meta	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021			
		Taxa de redução de despesa de funcionamento face ao ano anterior.	-10%		4%	26%		-22%	CUMPRIDO	50-Direção(relatórios de contas). No AL 2020-2021 despesas CMT
		Taxa de redução de despesa de funcionamento face ao ano anterior.	-10%		4%	26%		-22%	CUMPRIDO	50-Direção(relatórios de contas). No AL 2020-2021 despesas CMT
		Número de cedências de espaços.	+10%	33	14	10	1		NÃO CUMPRIDO*	51-Serviços Administrativos
		Taxa de candidaturas.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	CUMPRIDO	52-Direção/serviços Administrativos
		Taxa de utilização do plafond.	<100%	70%	67%	56%	63%	<100%	CUMPRIDO	53-Direção
		Taxa de escolas participantes.	100%	100%	100%	100%	100%	100%	CUMPRIDO	54- Direção/PAA

*Motivo- Pandemia/Confinamento

4.1	Fomentar a relação escola família	Meta	Avaliação				Valor Esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte	
			2017/2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021				
	Indicadores de resultados	Meta								
	Promover a participação dos pais e encarregados de educação no Plano Anual de Atividades	Taxa de atividades em que os encarregados de educação participam.	+25%	23%	22%	31%	21%	25%	CUMPRIDO	55-Plano Anual de Atividades- Relatórios Anuais

4.2	Fomentar a relação com a comunidade local, regional e nacional	Indicadores de resultados	Meta	2017-2018	Avaliação			Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
					2018-2019	2019-2020	2020-2021			
	Promover o envolvimento com entidades externas	Número de protocolos e parcerias.	+3%	58	62	93	48	68(17%)	CUMPRIDO	56-Direção/Cursos Profissionais/CQ
	Promover a imagem do agrupamento	Número de atividades dirigidas à comunidade educativa.	+10%	85	95	363	440		CUMPRIDO	57- PAA- PCE(1ª,2ª e 3ª semana cultural)
		Taxa de atividades noticiadas.	+10%	31,2%	64%	73,4%	78%	14%	CUMPRIDO	58-PAA, Grupo de Comunicação

4.3 Promover a internacionalização		Meta		Avaliação			Valor esperado	Cumprimento	Amostra/Fonte
	Indicadores de resultados	Meta	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021			
Fomentar o contacto com organizações internacionais	Número de eventos internacionais.	1	2	3	3	2	2,5	CUMPRIDO	59-PAA (relatórios anuais)